



卓越领导EMBA实战研修班

——打造知识与能力兼备的EMBA高级人才

Executive M.B.A. Program for leadership excellence

2020

招生简章

GENERAL RULES



课程背景

企业目标与绩效的实现、运营状况与发展前景，始终与组织中的每一个管理者——特别是高层管理者的成效休戚相关。

卓越领导EMBA实战研修班一直致力于提供全面的、系统的、国际化的现代管理教育，凭借强大的课程资源和师资力量，专业的课程开发理念，并结合最先进的国际培训专业方法，设计具备“凝练、赋能、贯通”三大亮点的EMBA创新公开课程，为企业打造一批同时具备扎实结构化知识和解决问题软技能的EMBA高级人才。

学习收益

- 1. 名师亲授，提高综合素养：**来自清华、北大著名高校的教授、行业内实战派专家，传道授业解惑，传递真知灼见，从战略、人力、营销、财务、国学、资本运营等方面全面提升管理者经营管理能力与综合素养。
- 2. 广结行业人脉：**亲临精品课堂，一览名师风采，揽行业名流，交同行朋友。通过考察、交流、行业盛会等方式持续不断的为企业管理者提供终身学习和成长平台。
- 3. 知行合一，打造EMBA高级人才：**从企业中来、到企业中去，以解决问题为导向，交流经营管理思想，探讨优秀管理方法，提升企业竞争力，培养有视野、善决策、能领导、会经营的EMBA高级人才。

培育一批具有 EMBA 系统化认知的高级管理者

治愈管理者科学分析与实战脱节之殇

提供行之有效的管理工具和方法

项目特色

- 首创 EMBA 课程实践版，将 EMBA 系统精髓课程与管理者个性化实践需求完美结合

EMBA
实践
课程

团队
行动
学习

- 采用国际领先的行动学习模式，促进培训效果转化。
- 以提升核心软技能为导向的系列任务设计。

实践
校友
基地

导师
智囊团

- 首创多样化的主题实践教学基地，以企业参访、交流互动模式，与优秀高考共同探讨实战管理主题。

- 由所有授课老师、知名校友、高管共同组成专题智囊团，为管理者实践工作与职业发展提供全方位点拨。

课程设置

面授课程+企业参访+专题沙龙+拓展训练

EMBA 核心课程	核心内容	课程应用工具与方法
《财务管理》	1. 掌握重要的财务原则 2. 运用财务思维解读企业运作 3. 读懂公司常用财务报表 4. 成本控制与利润创造	三大报表入门解读； 成本控制基本方法
《人力资源管理》	1. 如何快速选对人 2. 如何用好人 3. 如何培育下属 4. 如何留人	人才测评与诊断工具； KPI 绩效指标分解； 人力资源计分卡
《公司战略》	1. 企业战略 2. 核心竞争力 3. 基本竞争战略 4. 商业模式创新与顶层设计 5. 战略制定、实施、评估	波士顿矩阵、GE 矩阵
《数字时代的产品思维》	1. 产品思维与用户思维 2. 产业升级下的极致产品打造 3. 从产品领先到品牌制胜 4. 创新思维与创新方法论	场景模拟、头脑风暴

管理实践核心课程		核心内容	课程应用工具与方法
自我定位	角色认知与定位	1. 管理者的核心价值 2. 管理者的成功要素 3. 管理者的角色转换 4. 管理者的思维方式	团队拓展、角色演练
团队塑造	高绩效团队塑造	1. 团队角色与性格特征 2. 树立团队文化与规则的有效方法 3. 团队沟通和冲突处理的有效方法 4. 团队激励与授权的技巧	情景模拟
	有效授权与激励下属	1. 授权之道 2. 授权与控制 3. 有效激励的原则和策略 4. 有效激励的方法和技巧	授权与激励下属的五大方法
核心技能	问题的分析与解决	1. 发现问题、分析问题、解决问题及预见问题的思维模式 2. 处理复杂问题的原则和技巧	教练式辅导、七步成诗
	时间与目标管理	1. 时间管理的自我诊断 2. 有效利用时间的方法和工具 3. 目标管理的运作程序及设计方法 4. 目标管理的工具和方法	MBO(目标管理法)、SMART 目标设立原则
	领导者的写作能力	1. 公文写作的四要素 2. 公文写作常见病例 3. 公文写作常见病例 4. 公文格式要素范例	公文写作基本方法与工具
	心理学在管理中的应用	1 健康人格与人格魅力 2 员工心理干预 3 情商与影响力	情商管理技巧、15 种心理学激励方法
国学智慧	国学在管理中的应用	1. 孔孟的修身智慧 2. 从国学经典名著看现代管理之道 3. 从历史看管理 4. 周易辩证思维在现代管理中的应用	传统智慧对现代管理的八项启示
	毛泽东思想在管理中的应用	1. 毛泽东战略智慧的 11 个辩证范畴 2. 商场游击战的法则 3. 十大军事原则 4. 战略思维模型	毛泽东理论在企业管理的提炼
	孙子兵法	1. 孙子兵法战略范畴及理念 2. 孙子兵法战略艺术 3. 孙子兵法在商场中的应用 4. 孙子兵法与领导科学	战场对现代工商管理的警示

课程设置

综合能力课程		核心内容	课程应用工具与方法
自我管理	情绪与压力管理	1. 自我察觉压力的成因 2. 提升正面情绪技巧 3. 十二种解压技巧 4. 掌握良好的情绪智商	12 种解压方法
领导力提升	跨部门领导力	1. 跨部门/横向领导力的基本要素 2. 提升横向领导力的方法和技巧	欣赏式探寻、 横向沟通方法
	公众演讲与行为影响力	1. 如何进行有效的公众演讲 2. 行为影响力与个人魅力提升	有效演讲技巧、 行为影响力提升技巧
	应变与危机管理能力	1. 风险意识及防范的重要性 2. 应对突发事件和化解危机的能力 3. 寻求可靠的后续执行方案的能力	危机管理十二法、 沙盘演练
	新生代员工管理	1. 客观认知新生代员工 2. 新生代员工管理的四项原则	人本管理五环模型、 教练式辅导
	情境领导	1. 确定追随者的准备状态 2. 领导风格与影响力运用 3. 如何将下属变为追随者 4. 提升追随者的准备度策略	情景模拟、角色演练
执行力	高效会议	1. 有效会议的基本要素 2. 有效会议的形式 3. 提升会议有效性的基本方法	聚焦式会话、反思工具、 质疑工具
	谈判心理学	1. 谈判之道 2. 谈判说服技巧 3. 谈判倾听技术 4. 谈判提问 5. 谈判实战演练	有效谈判方法、 场景模拟
能力	管理者的经济学基础	1. 管理经济学的内涵 2. 市场结构与企业科学决策 3. 博弈与市场竞争策略 4. 市场与政府规则	微观经济学
拓展	管理者的商业法律知识	1. 合同法 2. 公司法 3. 知识产权法 4. 经济纠纷处理	合同法 公司法 知识产权保护法

部分师资



于长滨

上海交通大学继续教育学院 客座教授
北京国家会计学院特聘教授



张智勇

北京大学心理学系副教授，清友会商学院高级讲师
研究集中在社会刻板印象、偏见和歧视的心理机制



王一名

清华大学现代企业工商管理与信息化战略高级研修班特聘教授
中国战略执行力十强讲师，战略执行管控专家



贺 林

清华大学信息学院教授、博士后，继续教育学院领导力实验室核心教师，
应用技术学院项目管理中心教师



王晨琛

清华大学演讲沟通口才导师（专业必修、全校公选）
国际认证教授职称；教育部认证高级演讲口才培训师



傅思元翔

中国人民大学法学硕士，清华大学、北京大学总裁班讲师
国务院国资委研究中心特聘专家讲师



张 鹏

财政部科研所研究员，经济学博士，
财政部综合经济预测与财政政策分析组成员



周 立

管理学博士
清华大学经济管理学院会计系教授



白延庆

外经济贸易大学中文学院任副教授
清华大学经管学院客座教授



万 钧

中共中央党校、清华、北大、人大以及美国、加拿大多所高校客座教授
29年多家行业管理经验



冯 芳

清华大学管理学硕士，北京大学人本管理研究中心副主任、研究员
主要培训领域为人力资源管理实用技术和职业精神塑造



卢 峰

北京大学国家发展研究院教授
获英国Leeds大学经济学博士、中国人民大学经济学硕士和法学学士



范剑平

研究员，教授，博士生导师
历任中国人民大学农业经济系副主任



马 媛

清华、北大、人大总裁班客座教授；武汉大学EMBA课程导师；实战管理、训练课程导师、国家注册高级企业培训师、国家软实力课题组特约讲师

招生录取

★招生对象：

享受政府补贴的企业优先。

创新型、成长型、企事业单位中高层管理者。

总经理、常务副总、运营总监、高级经理等。

建议企业组建中高层团队集体参加，以便于迅速形成共识，并保证信息的有效传达与对称！

★课程学时：

地点：北京清华园、名企（游学、参访）。

学制一年，（利用周末时间）每两个月集中授课2-3天。

★课程费用：

29800元/人，含授课费、教室费、讲义费用（交通、住宿、餐费自理）

★报名程序：

申请人提交以下材料：申请表、身份证及学历证明复印件、2寸近照2张、企业简介；（以上均为电子版）

经审核申请资料，结合业绩及报名顺序择优录取；

申请人在收到通知书后，在规定的时间内缴纳学费（直接汇入指定银行账户）。

★考核与授证：

学员完成全部课程学习，以案例分析展示作为结业汇报，颁发《卓越领导EMBA实战研修班》结业证书。

往期回顾

