同力和商学院
TONGLIHE COMMERCIAL COLLEGE

建筑施工企业实战管理高级研修班

【课程背景】

2020 年全国共有建筑业企业 11.6 万家，总产值 26.4 万亿元，占国内生产总值 25.88%，建筑业仍是中国的支柱产业，也是“一带一路”中国建设的核心支撑。不过，建筑企业普遍存在债务率高、资金周转偏慢的情况，发展明显分化，市场竞争日益激烈，最初的低成本已经不复存在。

在总量不再迅速增长的新常态下，传统业务和赚钱模式将受到挑战，原始的利益格局将发生变化，未来传统 EPC 和施工总承包模式将逐步向“投建营一体化”转型，行业的发展将由成本驱动型向创新驱动型转变，合作创新、融资创新和技术创新将成为行业发展新的推动力。此外数字技术将渗透到建筑的各个方面，BIM、GIS、云计算、大数据、人工智能、3D 打印、物联网、机器人等技术将为传统建筑行业带来巨大变化。

因此建筑企业应不断进行组织更新和能力再造，积极调整业务结构和业务模式，投资人才队伍和技术能力建设，培养一支专业化、高素质、综合性的经营和项目管理人才队伍，为企业可持续发展提供动力。 “建筑施工企业实战管理高级研修班”相时而动，应势而发，为我国建筑施工企业培养知识丰富、专业过硬、能力出众的优秀中高层管理人才为己任，为建筑施工企业赋能加速，增强核心竞争力！

【项目特色】

专业实战的师资团队：主管政府部门领导，行业权威专家教授，业内资深实战精英联合授课。

前沿落地的课程设置：经过企业调研、专家指导、业内权威共同设计研发，专业、落地、实战。

求真务实的办学风格：采用案例式、互动式、研讨式、观摩式教学，突出实战，注重应用。

量身定制的企业咨询：学员企业可邀请授课专家为企业提供顾问、诊断、内训、咨询等各类服务。

行业优质的同学资源：本项目学员均来自建筑施工领域的中高层以上管理人员，圈层高度集中。

丰富多彩的课外活动：杜绝只上课、无活动的枯燥办学，让学员寓教于乐，增进友谊。

【课程纲要】

模块一： **宏观经济、行业趋势与创新技术分析**	**模块二：** **团队建设与执行力打造**
国内外宏观经济形势解读 建筑施工行业发展趋势及动态分析 新基建发展趋势及企业机会	战略思维与战略运筹 组织行为学在建筑施工企业的应用 团队协作与执行力打造
活动：开班典礼、迎新晚会	**活动：自我介绍、拓展训练、班委选举**
模块三： **项目管理操作实务**	**模块四：** **全面预算管理与财税筹划**
工程招投标操作实务与商务谈判策略 建筑施工企业的项目成本管理 建筑施工企业物资采购管理	建筑施工企业全面预算管理与绩效考核 建筑施工业企业的财税筹划与风险控制 工程项目全过程投资控制
活动：项目管理智慧风暴	**活动：经典艺术欣赏**
模块五： **法律实务与风险控制**	**模块六：** **现代管理体系建设**
建筑施工企业的各类合同管理 建筑施工企业建设工程结算与索赔 基于企业健康成长的组织风险管控	建筑施工企业的组织模式及创新 建筑施工企业精益人力资源管理 新形势下建筑施工企业的精细化管理
活动：法律专题研讨会	**活动：行业标杆企业考察**
模块七： **新技术和新模式应用**	**模块八：** **市场开发与安全管理**
PPP、BT 与 BOT 模式运作实务 BIM 技术在建筑施工企业中的应用 装配式建筑与建筑工业化	建筑施工企业的市场开发策略及其操作方法 乡村振兴、特色小镇、田园综合体的发展机会 建筑施工企业安全管理
活动：学员企业现场教学	**活动：结业典礼**
以上课程模块及活动可能会根据实际情况进行部分调整，以最终上课通知为准。	

【部分授课专家】

王铁宏　中国建筑业协会会长、住建部总工程师兼任办公厅主任

姚　兵　原建设部总工程师，中国建设监理协会常务副会长，同济大学博士生导师

张　鹏　国家财政部政策实验室宏观经济部主任、经济学博士

乔润令　中国小城镇及城镇化研究专家、国家发改委城市和小城镇中心副主任

王守清　清华大学土木水利学院教授、博士生导师，著名经济学家

郭红领　清华大学建设管理系副教授，博士生导师

杨　述　清华大学国际工程项目管理研究院主任

孙雁翎　PMP、 高级工程师、原中国路桥集团总公司高级工程师

谢勤龙　清华大学工科硕士，国家物流与采购联合会特聘专家

邓晓梅　清华大学建设管理系副教授，工程管理研究所副所长

马　楠　住建部特聘专家、工程管理专业学科带头人

杨荣南　国家发改委 PPP 专家，高级工程师，中铁大桥局副总经济师兼投资部长

肖太寿　经济学博士、税收筹划实战派专家

陈　光　全国知名财税实战专家、中央财经大学经济学院教授

郭　巍　区域产业发展规划专家、五矿集团公司投资管理委员会委员

高春风　中建协认证中心装配式建筑首席专家、北京住总万科建筑原总工程师

杜慧鹏　大型央企副总裁、企业管理专家

杨玉洲　企业管理专家、资质申报工作资深顾问

汪金敏　全国建设领域知名律师、造价工程师、首届中国 PPP 项目金牌律师

毛晨阳　教授级高级工程师、鲲鹏建设集团董事长

钱　江　CCDI 高级 BIM 咨询师

张　明　RTKL 国际有限公司 BIM 负责人

【培训对象】

建筑施工企业董事长、总经理、副总经理和各职能部门经理等中高层管理人员。

主要行业包括：

1. 房屋建筑及装饰工程施工企业；
2. 机电安装工程施工企业；
3. 公路与桥梁工程施工企业；
4. 铁路工程施工企业；
5. 港口与航道工程施工企业；
6. 通信工程施工企业；
7. 水利水电工程施工企业；
8. 电力工程施工企业；
9. 矿山工程施工企业；
10. 市政公用及园林绿化工程施工企业；
11. 对建筑施工行业感兴趣的各界人士。

【学　　制】：

学制两年，每两个月集中授课 1 次，共 28 天课程。

【学费标准】

培训费：48000 元/人，开具正规发票。交通费，食宿费自理。

【上课地点】：

北京•清华科技园，期间将组织前往其他省市行业标杆企业参访游学。

【联系方式】：